



# CONSEIL D'ADMINISTRATION

DE L'AGENCE D'URBANISME ET DE DÉVELOPPEMENT  
PAYS DE SAINT-OMER FLANDRE INTÉRIEURE



# ORDRE DU JOUR

DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 23 FÉVRIER 2018

- 1, ADOPTION DU COMPTE RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 19 MAI 2017
- 2, PRÉSENTATION ET ADOPTION DU PROGRAMME PARTENARIAL D'ACTIVITÉS 2018
- 3, PRÉSENTATION ET ADOPTION DU BUDGET PRÉVISIONNEL 2018
- 4, AGENDA 2018



# ADOPTION DU COMPTE-RENDU

DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 19 MAI 2017





.....**PRESENTATION DU PROGRAMME**.....  
**PARTENARIAL D'ACTIVITES**



# 1. PROJET DE TERRITOIRE, PLANIFICATION, PROJETS

# PROJET DE TERRITOIRE

Contribution aux conditions de réussite et à la mise en œuvre du SRADDET Hauts-de-France

Contribution à la mise en œuvre et à la territorialisation du SDAASP du Pas-de-Calais

Accompagnement à la création du Pôle Métropolitain Audomarois

Assistance dans la procédure juridique  
Animation du projet métropolitain  
Animation du conseil de développement  
Appui à l'ingénierie financière

# PLANIFICATION

## Finalisation des SCOTs du Pays de Saint-Omer et de Flandre Intérieure

Finalisation des Documents d'Orientations et d'Objectifs  
Formalisation des rapports de présentation  
Assistance dans la procédure juridique

## Finalisation des PLUi du pôle territorial de Longuenesse, de Flandre Intérieure et du Pays de Lumbres

Finalisation des OAP  
Accompagnement à la traduction réglementaire  
Formalisation du rapport de présentation  
Assistance dans la procédure juridique

## Mise en œuvre des documents de planification

Définition des indicateurs de suivi  
Animation d'un comité partenarial  
Animation du réseau des aménageurs  
Réalisation d'études pré opérationnelles dans la poursuite des OAP  
Appui à la mise en œuvre des volets réglementaires  
Appui à la qualité paysagère, Urbaine et architecturale

## PROJETS URBAINS & RURAUX

Accompagnement du  
programme action  
cœur de ville  
Saint-Omer

Rédaction du dossier  
de présentation  
Définition du périmètre et  
appui aux démarches  
contractuelles  
Accompagnement et  
mise en œuvre du  
programme d'actions

Accompagnement du  
projet de valorisation de  
l'accueil de la ligne du  
CFTVA et des études  
des secteurs de projets

Cité du Verre et gare  
Arques  
Parc du château  
Dambricourt Hallines  
Maison du Papier  
Esquerdes  
Gare et plaine des sports  
Lumbres

Accompagnement aux  
études et suivi de la  
mise en œuvre des  
secteurs de projets  
Aire sur la Lys

Ville cyclable  
Reconversion patrimoniale  
Création de béguinage

Accompagnement  
aux études  
et mise en œuvre des  
programmes d'actions  
centres-bourgs

Maison de Santé pluri-  
professionnelles  
Écoles / RPC  
Maison de Services  
Publics  
Aménagement des  
espaces publics



## PROJETS URBAINS & RURAUX

Accompagnement à la mise en œuvre du livre blanc pour la ruralité innovante

Animation du LEADER  
Co-animation des MAE  
Écoles / RPC  
Création de béguinage  
Aménagement des espaces publics  
Reconversion du patrimoine

Accompagnement à la mise en œuvre de la stratégie sports de nature

Kayak  
Vol libre  
Descente VTT  
Connexion des sentiers de randonnées  
Bilan à mi parcours

Accompagnement à la définition du projet «ré inventer le canal et valoriser la voie d'eau»

Vision stratégique  
Principes de valorisation de la voie d'eau et notamment du foncier en bord à canal  
Schéma de desserte en articulation avec la véloroute voie verte

Formes urbaines

Etude d'évolution des formes urbaines dans le cadre du Contrat d'Objectifs Territorial  
Etude sur les conditions de réussite de la densification pavillonnaire et l'évolution du péri-urbain

## 2. FONCIER

# FONCIER

Animation et coordination pour la production des observatoires interactifs du foncier

Zones d'activités

Locaux commerciaux vacants

Foncier mutable

Animation, coordination des études et définition des politiques publiques

Analyse des dynamiques immobilières

Requalification du site de Blaringhem

Définition des stratégies foncières au titre de la mise en œuvre des PLUi

Elaboration d'un schéma des zones d'activités (requalification, implantation, management)

## 3. ECONOMIE

# ECONOMIE

## Contribution à la stratégie de développement économique

Schéma des équipements  
Marque de territoire  
Plateforme e-territoire  
Développement de filières TRI dans le cadre du Contrat d'Objectifs Territorial  
Accessibilité  
Nouvelles formes de commerces et d'hébergements touristiques

## Animation et coordination pour la production des observatoires économiques et de l'emploi

Référentiel des formations  
Emploi : zoom sur l'agroalimentaire  
Note de synthèse de la saison touristique  
Note d'impact des chantiers et politiques publiques sur l'économie  
Tableaux de bord des indicateurs économiques  
Premières bases d'observation de l'économie culturelle

## Elaboration et animation des politiques économiques

Coopération transfrontalière  
Coopération internationale dans le cadre de la mobilité des jeunes  
Appel à Manifestation d'Intérêt Tourisme  
Fond d'Intervention et de Sauvegarde pour l'Artisanat et le Commerce  
Projet Interreg GO TRADE (redynamisation des marchés locaux)  
Outils de promotion du territoire

## 4. HABITAT - EQUIPEMENTS

# HABITAT - EQUIPEMENTS

## Observatoires de l'habitat et des équipements

Observatoire de l'habitat : zoom sur la  
précarité énergétique  
Observatoire de la petite enfance en  
vue de la structuration des MAM  
Atlas des équipements sportifs

## Contribution à l'élaboration des PLH

Finalisation du diagnostic  
de Flandre Intérieure  
Rédaction du programme d'actions  
de Flandre Intérieure  
Lancement du diagnostic global et  
territorial de l'agglomération

## Suivi et assistance aux politiques d'habitat et d'équipement

Suivi de la mise en œuvre PIG / OPAH  
/ OPAH RU de l'agglomération  
Contribution à l'élaboration de l'OPAH  
du Pays de Lumbres

Etudes et assistance à la  
programmation des Maisons  
d'Assistantes Maternelles, écoles /  
Regroupements Pédagogiques  
Concentrés , pratiques et offres de  
sports notamment nautiques,  
béguinage

# 5. MOBILITÉS



# MOBILITÉS

## Elaboration des politiques de mobilité

Observatoire mobilité  
Plan de Déplacements Urbains de l'agglomération  
Accompagnement à la définition de la stratégie mobilité de Flandre Intérieure

## Pôles d'échanges et hub

Accompagnement à la mise en œuvre de l'étude gare Watten/Eperlecques  
Contribution à la candidature Interreg Smart Mobility – mobilité durable et intelligente en milieu rural  
Etude pré opérationnelle du pôle d'échanges multimodal d'Hazebrouck  
Suivi et mise en œuvre du projet Interreg TRANSMOBIL – développement de la mobilité en milieu rural

## Etudes d'aménagement et d'usage des espaces publics

Elaboration de guides de références  
Etude de faisabilité « Saint-Omer zone 30 »  
Etude mobilité collaborative  
Sensibilisation des collectivités et du rectorat à l'éco mobilité scolaire

## 6. PATRIMOINE

# PATRIMOINE

## Développer la recherche et la connaissance

Finalisation du signalement du patrimoine

Recherches dans le cadre d'expositions, de restauration de patrimoine, de projets d'aménagement ou de signalétique

Recueils de mémoire dans le cadre de projets urbains ou récits de territoire à l'appui des personnalités audomaroises

## Favoriser la qualité urbaine, architecturale et paysagère

Contribution à l'élaboration du Site Patrimonial Remarquable de Saint-Omer

Conseil architectural pour les villes de Saint-Omer et Aire-sur-la-Lys (SPR)

## Valoriser le patrimoine

Poursuite des partenariats anglosaxons et transatlantiques

Réalisation du projet culturel et à l'ouverture des CIAP

Elaboration et mise en œuvre de la médiation patrimoniale

# 7. TRANSITIONS ÉNERGÉTIQUE, ENVIRONNEMENTALE ET SOCIÉTALE

# TRANSITIONS

Animation et coordination pour la production des observatoires	Elaboration des PCAET	Contribution à la gestion du risque d'inondation	Coopérations
<p>Restitution enquête jeunesse Portrait statistique de la jeunesse Observatoire des données sociales Observatoire énergie - climat Observatoire de la santé</p>	<p>Animation et formalisation des diagnostics Co animation des stratégies Co animation des concertations Co élaboration des plans d'actions</p>	<p>Suivi de la mise en œuvre du PAPI audomarois Suivi de l'élaboration du PPRI du Marais Audomarois</p>	<p>Animation du fonds eau à l'international Contribution à la candidature Interreg COOL TOWNS - développement d'îlots de fraîcheur Contribution à la candidature Interreg LOCSAS - efficacité énergétique des équipements sportifs Etude sur la gestion transfrontalière des eaux</p>

# TRANSITIONS

Etudes des projets en faveur de la biodiversité et la nature en ville	Politique de la ville	Concertation	Numérique
	<p>Projet mémoriel sur le quartier ANRU Saint Sépulcre Quai du commerce</p> <p>Projet mémoriel quartier Saint Exupéry Léon Blum</p>	<p>Mise en œuvre des modalités de concertation du SCOT du Pays de Saint-Omer</p> <p>Accompagnement dans les modalités de concertation du SCOT de Flandre Intérieure</p> <p>Restitution du débat public mobilités</p> <p>Accompagnement de la concertation dans le cadre du PLUi de la CCPL</p>	<p>Finalisation du plan programme d'actions « centres de ressources numériques territoriaux »</p> <p>Accompagnement à la mise en œuvre de la stratégie numérique</p>

## 8. INFORMATION, COMMUNICATION, RÉSEAUX

## Les publications de l'année 2018

Toutes nos ressources sur le site Internet, le Facebook, le portail Patrimoine, le géoportail, le catalogue SIG ou encore à la bibliothèque de l'Agence.







.....

# **PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL**

.....



## PRINCIPAUX FACTEURS EXPLICATIFS DE LA VARIATION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

Hausse du budget passant de 2 744 288 € à 2 905 012 € s'expliquant notamment au regard :

- *Des subventions ponctuelles supplémentaires sollicitées par le Pays d'art et d'histoire en 2018 pour :*
  - La réalisation d'un portail mutualisé Villes et Pays d'art et d'histoire porté par l'AUD (co-financé par l'Etat et le réseau national des Villes et Pays d'art et d'histoire, demande de subvention à déposer auprès de la Région)
  - La réalisation d'une exposition retraçant l'histoire de la de la Royal Air Force à Saint-Omer (demandes de subvention déposées auprès de l'Etat, de la Région, du Département, de la Communauté d'Agglomération du Pays de Saint-Omer et de la Ville de Saint-Omer)
  - La réalisation de deux projets mémoriels dans le cadre de la politique de la Ville à l'échelle du secteur de la gare de Saint-Omer et du quartier Fort Maillebois / Saint Exupéry / Léon Blum (Etat / Région / CAPSO / Pas-de-Calais Habitat)
- *Des subventions accordées sur la période 2018-2021 au titre des programmes Interreg pour la mise en œuvre des projets européens*
  - *Go Trade:* La Communauté de Communes du Pays de Lumbres et l'AUD sont partenaires du projet GO TRADE - *Growth Of the Visitor Economy through TRADitional markets, Employment and Skills* -, visant à utiliser les marchés locaux traditionnels comme des outils d'attractivité, de croissance économique et de création d'emplois.
  - *Transmobilit:* La Communauté de Communes de Flandre Intérieure et l'AUD sont engagés dans le projet Interreg TRANSMOBIL aux côtés d'autres partenaires des Hauts-de-France et de la Flandre Occidentale (Belgique) pour favoriser la mobilité en milieu rural,

## PRINCIPAUX FACTEURS EXPLICATIFS DE LA VARIATION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

### *Des dispositifs régionaux reconduits de nouveau en 2018*

- Demande de soutien de la Région au titre de l'espace de rayonnement touristique, l'AUD ayant déposé une candidature à l'occasion de l' *Appel à Manifestation d'Intérêt Tourisme*
- Demande de reconduction du soutien de la Région au titre de *l'ingénierie territoriale pour l'animation de la PRADET et du Pôle Métropolitain*
- Demande de reconduction du soutien de la Région au titre de l'élaboration du *Schéma Régional d'Aménagement , de Développement Durable et Equilibré du Territoire*

### *D'autres dispositifs régionaux non reconduits*

- Fin du soutien de la Région accordé au titre du *Contrat de Rayonnement Touristique*
- Fin du soutien de la Région accordé au titre de l'Appel à Projets *« Centre de Ressources numériques dans les territoires »*

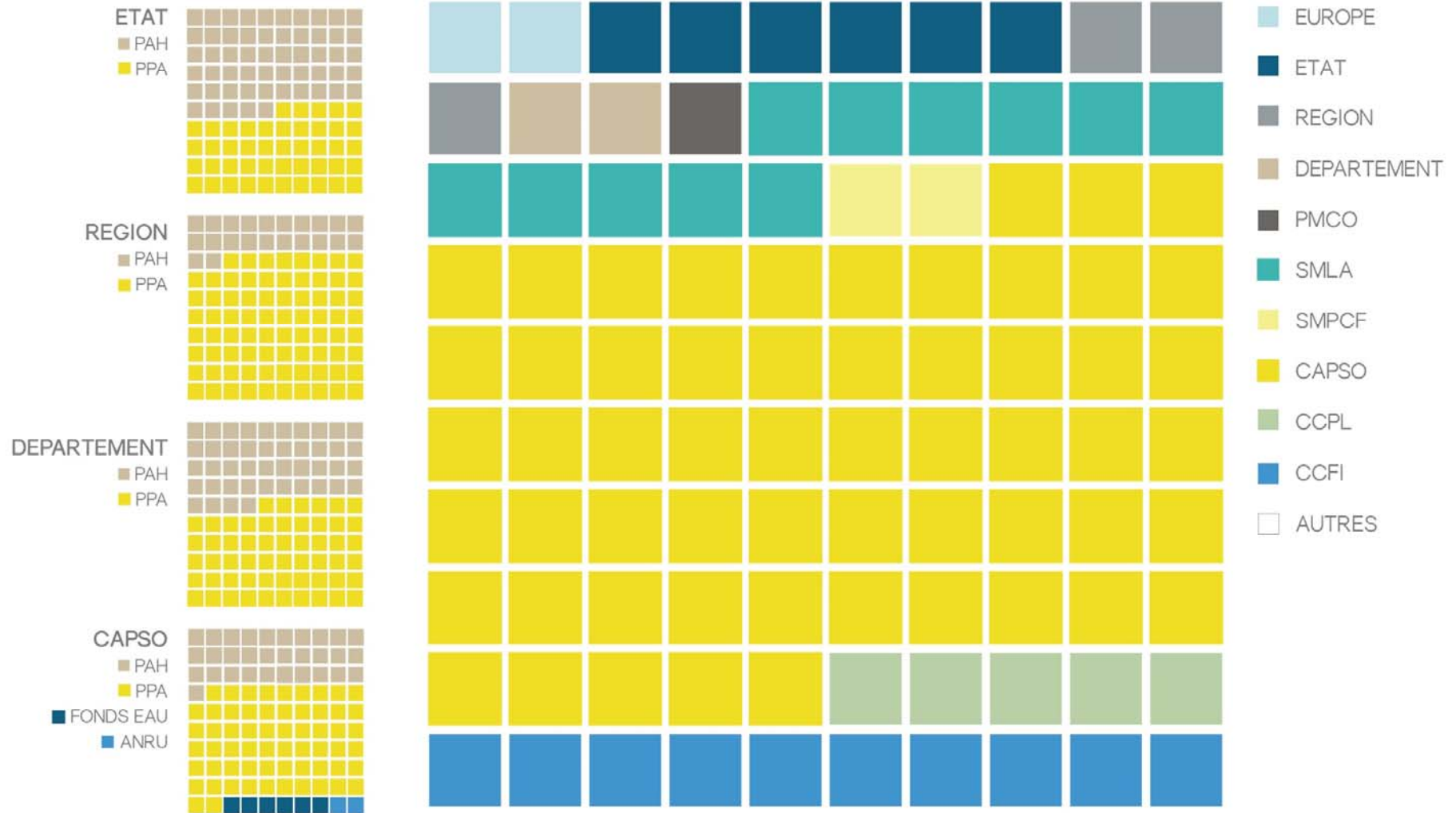
## PRINCIPAUX FACTEURS EXPLICATIFS DE LA VARIATION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

### *Une stabilisation générale des autres produits d'exploitation*

- De l'Etat, au titre de la Programme Partenarial d'Activités de l'AUD et du financement des actions au titre des actions réalisées dans le cadre de la convention Pays d'art et d'histoire
- Du Conseil Départemental du Pas-de-Calais
- Du Pôle Métropolitain de la Côte d'Opale
- Du Syndicat Mixte Pays Cœur de Flandre
- De la Communauté de communes de Flandre Intérieure
- Versement direct des intercommunalités du Pays de Saint-Omer (CAPSO et CCPL) d'une partie de la subvention versée jusqu'en 2017 par le Syndicat Mixte Lys Audomarois à l'AUD, expliquant ainsi la baisse de la subvention du SMLA parallèlement à la hausse de la subvention de la Communauté d'agglomération du Pays de Saint-Omer et de celle de la Communauté de Communes du Pays de Lumbres

# Les recettes de l'année

LES RESSOURCES DE L'AUD PROVIENNENT DES SUBVENTIONS DE SES PARTENAIRES :



## PRINCIPAUX FACTEURS EXPLICATIFS DE LA VARIATION DES CHARGES D'EXPLOITATION

Relative stabilité et/ou ajustements des l'ensemble des lignes budgétaires, sur la base des dépenses réellement acquittées en 2017, hormis pour les lignes suivantes :

Diminution de la ligne *Achats d'études et de prestations extérieures de services Fonds Eau* parallèlement à la création de lignes budgétaires spécifiques afin d'identifier les différents types de dépenses acquittées dans le cadre du Fonds Eau (Travaux façon exécutés à l'extérieur Fonds Eau, Frais de déplacement Fonds Eau, Frais de réception Fonds Eau, Cotisations)

Evolution à la hausse des différentes *lignes budgétaires du Pays d'art et d'histoire* parallèlement à la hausse des subventions sollicitées dans le cadre des différentes manifestations organisées par le Pays d'art et d'histoire (Achat d'études et prestations de services, Locations mobilières et immobilières PAH, Frais d'impression PAH, Documentation PAH, Rémunération personnel PAH, Rémunérations intermédiaires et honoraires, Diffusion / publicité PAH)

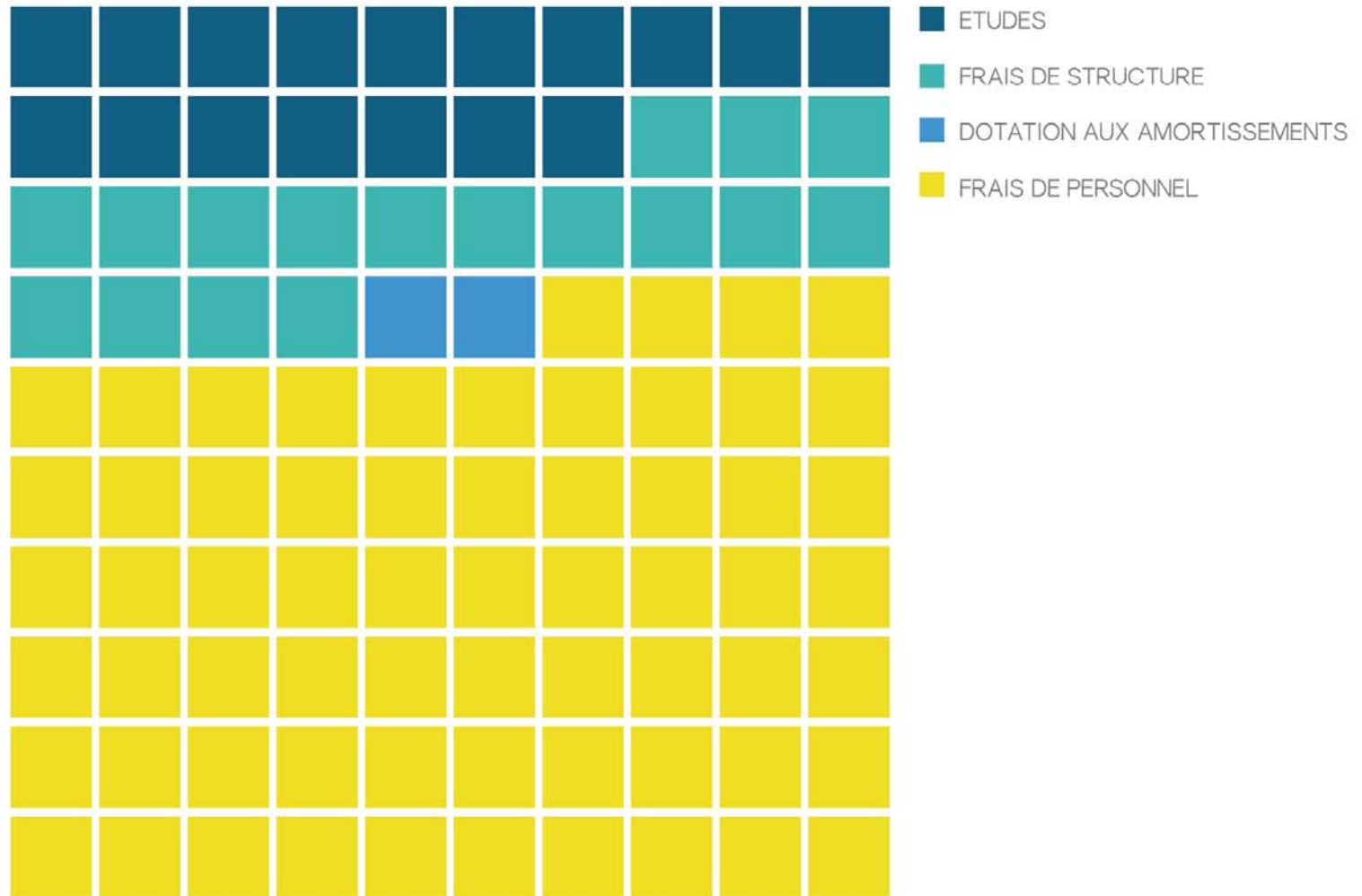
Légère hausse de la ligne *Locations mobilières et immobilières*, création d'une ligne *Frais de déménagement* et augmentation de la ligne *Dotation aux amortissements*, pour prendre en charge les dépenses liées au rapatriement de l'équipe du Pays d'art et d'histoire au sein des locaux de l'Agence

Réajustement à la baisse des *Frais de personnel*

Augmentation de la ligne *Etude éventuelle à programmer* en fonction des besoins exprimés par les élus et partenaires en cours d'année

••• Les dépenses de l'année

PRÈS DE 2/3 DES DÉPENSES SONT DES FRAIS DE PERSONNEL





# AGENDA





## Les dates clés de l'année 2018

